

## Peter Ramsauer




## Wirtschaftswelt

Die Krise ist die Chance
für eine gerechte Marktwirtschaft ..... 06
Heiner Geißler
Die Bundesregierung taumelt und die SPD reicht Merkel die Hand ..... 24
Dialog mit Sigmar Gabriel
Altes Recht für neue Gerechtigkeit ..... 28
Dr. Peter Grassmann
Die Welt ist überschuldet. ..... 34
Dirk Solte
Welt Wald Klima - Initiative startet ..... 46UN-UmweltministerkonferenzWelt Wald Klima - World Forest Foundation50Wiederaufforstung mit langfristiger Zuverlässigkeit
Ländersache
Tradition und Moderne im 3/4-Takt. ..... 18
Bildimpressionen der Stadt Wien
Zentrum Europas
Wien - Standort und Tradition international ..... 22Interview mit Brigitte Jank
Persönlich
Einmal vom Manager zum Minister und zurück ..... 14
Interview mit Andreas Krautscheid


## Einmal vom

Manager zum Minister und zurück Andreas Krautscheid

Seite 14-1

## Senatoren fragen



Bundesminister Peter Ramsauer antwortet

Seite 10-13


Das Klima braucht Wald Harry Assenmacher

## Forschung

in Unternehmen


## IMPRESSUM

## Herausgeber:

Dieter Härthe, ViSdP
Platz der Vereinten Nationen 7 53111 Bonn

Tel: +49-(o)228-915-605-0 www.senat-deutschland.de

Hauptstadtbüro:
Schiffsbauerdamm 40
10117 Berlin
Tel: +49-(0)30-310-195-95

## Redaktion:

Dr. Christoph Brüßel (Chefredaktion)
Jennifer Simon (RvD)
Peter Spiegel
Constantin Härthe
Maria C. Wilhelm
Annette Ahlborn
Doris Mäder (Redaktionsassistenz)
Layout: René Günther, SZ-Druck
Lektorat: Alectis Bonn
Druckerei: SZ-Druck
Auflage: 10.000 Exemplare

Gastbeiträge geben nicht notwendigerweise die Meinung der Redaktion wieder. Trotz größtmöglicher Sorgfalt kann der Herausgeber keinerlei Gewähr für die Aktualität, Korrektheit, Vollständigkeit oder Qualität der bereitgestellten Informationen übernehmen. Nachdruck, auch auszugsweise, unter Angabe der Quelle gestattet. Belegexemplar erbeten.

Zukunft braucht Demokratie und Gestaltungskraft ..... 32Senat der Wirtschaft wendet sich an die Bundeskanzlerin
Das Klima braucht Wald ..... 42Harry Assenmacher
Vom Glück zu arbeiten ..... 52Clemens Brandstetter und Johannes Czwalina
Politik und Parlament
Senatoren fragen
Minister Peter Ramsauer antwortet ..... 10
CDU steht für einen Umstieg mit Maß und Mitte. ..... 30
Hermann Gröhe
Jung an der Macht ..... 38
Dr. Philipp Rösler, David McAllister,Dr. Kristina Schröder, Daniel Bahr, Christian Lindner
Aus dem Senat
Gespräche und Veranstaltungen ..... 55
Energie und Klimaschutz, Bundestagsausschuss,CSR als Verantwortung für Menschen und Wirtschaft

# Vom Glück zu arbeiten 

# Positiver Titel eines Buchs mit kritisch bis bissiger Betrachtung 

Von Maria C. Wilhelm

Ohne Zweifel haben die vergangenen Jahre seit der großen Finanzkrise 2008 zu einem Prozess des Umdenkens in der Wirtschaft geführt. Dieser Ansatz ist wörtlich gemeint, denn das Denken steht im Vordergrund, nicht unbedingt das Handeln oder gar bereits erfolgte Veränderungen. Allerdings deutlich festzustellen ist, dass Themen wie Werthaltigkeit, Nachhaltigkeit und Ethik in Unternehmen und vor allem bezogen auf das Management so akzeptiert wie lange nicht mehr sind.


Der Mensch rückt zunehmend in den Mittelpunkt der Überlegungen und Diskussionen. Waren vor der Krise Prozentzahlen, Geldbeträge und besonders zielgerichtete Strategien der Maximierung beinahe monopolistische Themen der Wirtschaftsdialoge, so haben nun auch andere Denkansätze über den Inhalt unternehmerischer Arbeit wieder eine Chance, gehört zu werden.

Und so finden wir auch in der Literatur mehr und mehr erfolgreiche Veröffentlichungen, die sich mit Ethik, Menschlichkeit und Nachhaltigkeit im Management von Unternehmen beschäftigen. Eines dieser zahlreichen Gedankenwerke kommt auch von den Autoren Johannes Czwalina und Clemens Brandstetter. "Vom Glück zu arbeiten" lautet der beschwingt fröhlich anmutende Titel. Zu fröhlich und beschwingt kommt das Buch dann aber gar nicht daher. Es will erklären, warum Erwerbsarbeit und Gewinnmaximierung nicht mehr zu einem künftigen Arbeitsbegriff passen. Und das liest sich durchaus sehr bissig in einigen Passagen. Die Autoren gehen davon aus, dass wir uns gegenwärtig in einer Epoche befinden, in der viele arbeitende Menschen an der funktionsunfähig gewordenen sozialen

Marktwirtschaft erkranken. Sie fordern gleich einen Paradigmenwechsel bezüglich der bestehenden Wirtschafts- und Gesellschaftsordnung. Dies verbinden sie mit dem Ruf nach einem neuen Verständnis von Arbeit, das sich vom herkömmlichen Arbeitsbegriff verabschieden muss, denn die Autoren erkennen ein zum Teil unmenschliches Wertesystem. Ihre Analyse führt dazu, dass das globale Wirtschaftssystem gegenwärtig den Menschen und seine Arbeit auf einen monetären Warenwert reduzieren würde.

So kann man nachlesen, dass die meisten Menschen sich über ihre Arbeit definieren würden, über eine Arbeit, die in unserer Gesellschaft vorwiegend auf Zahlen und anderen abstrakten Wertangaben basiert und von diesen ihre Bedeutung erhält. So schließt sich die Frage an, was ist mit den Millionen Menschen, die keine Arbeit haben. Daraus folgt die Sorge, dass diese Menschen in der modernen Wirtschafts- und Gesellschaftsordnung ihre Werte und ihre Identität verloren haben. Vermisst werden laut Analyse der Autoren menschlich gesellschaftliche Werte wie Familie, Solidarität oder Liebe und Vertrauen. Brandstetter und Czwalina sehen die Arbeit als eine dem Menschen ureigene Tätigkeit, als ein menschliches Grundbedürfnis wie z.B. die Nahrungsaufnahme.

Gegenüber dem Onlinedienst Values and Life erklärt Clemens Brandstetter, warum er das Buch geschrieben hat, mit den Worten: „Ich habe darin ein Teil meiner persönlichen Vita verarbeitet. Das war der erste Impuls für das Schreiben dieses Buches. Dazu gehört die Geschichte meines Vaters, der als Topmanager in der Autoindustrie gearbeitet hat. Über seine Arbeit ist unter anderem die Ehe meiner Eltern gescheitert. Als langjähriger leitender Angestellter habe ich selbst in der Praxis mit Wachstumsthemen, Geschäftsentwicklung, Restrukturierung sowie Personalab- und umbau zu tun. Ich bin dann irgendwann auf die
eine Sinnfrage gestoßen, die dann auch zu dem Buch geführt hat. Das Buch zusammen mit Johannes Czwali-
 na zu schreiben ist sozusagen das Coaching meiner eigenen Person. Ich habe auch meine eigenen Gefühle zu den im Buch behandelten Themen sortiert."

Der interessierte Leser der Erarbeitung wird sich sicherlich an verschiedenen Stellen die Frage erlauben können, ob das „Glück zu arbeiten" nicht auch andere Analysen zulässt. Nicht alle Arbeitsplätze sind in großen Konzernen, die einer eigenen Dynamik unterliegen. Auch nicht alle Arbeitnehmer fühlen sich durch ein System unter Druck gesetzt. Das Engagement vieler ist auch nicht so stark mit dem Lebensschicksal verbunden, dass sie darunter leiden. Wiederum andere empfinden durchaus Zufriedenheit und Befriedigung in ihrer Tätigkeit und klagen nicht über einen zu großen Druck ihres Managements. So kann nicht ausgeschlossen werden, dass das vorgelegte Buch einer subjektiven Betrachtungsweise der Autoren an vielen Stellen Nahrung gibt.

Eine Reihe der als neue Erkenntnisse interessant geschilderten Tatsachen kommen dem interessierten Leser auch bekannt vor. Elemente des gezeichneten Gesellschaftsbildes wurden bereits in den 80er-Jahren als soziales Phänomen der Arbeitswelt geschildert. Vergleichbare Überlegun-
gen waren bereits Teil der politischen Diskussion der $80 \mathrm{er}-$ und 90 er -Jahre. Auch damals ging es um den Wert, vor allem, zum Schutz der Arbeitslosen und der sehr früh aus dem Arbeitsleben Ausscheidenden. Das ändert allerdings nichts daran, dass die Diskussion um Werte und auch Wert der Arbeit eine wichtige Anregung darstellt und jeder Denkansatz dem Thema zu einer erforderlichen Dynamik verhilft. Mit Spannung kann der Leser für sich selber entscheiden, ob das Werk von Brandstetter und Czwalina dazu beiträgt, das „Glück zu arbeiten" für sich persönlich zu entdecken oder der Weg dorthin als noch steiniger empfunden werden wird.

Johannes Czwalina


